



Clipping Collection - VERN

10.10.2025 21:07

Sadržaj:

Naslov: U poduzetništvu smo razvili jaku kulturu rizika i hrabrosti. Nije nas sramota promašiti

Datum, autor: 29.5.2016. 0:00:00, Viktor Vresnik

Država, izvor, stranica: Hrvatska, Jutarnji list, 18, 19, 1

Kategorija: VERN,Projekt OBRAD

Površina: 4330,08 cm²

OTS: 380.225 (izvor: Medianet)

Otvori objavu



IZRAELSKI GENERAL KOJI SE BORI ZA C

‘U poduzetništvu smo razvili jaku kulturu rizika i hrabrosti. Nije nas sramota promašiti’

Eival Gilady, general, poduzetnik, filantrop i političar, osnivač i počasni predsjednik Izraelsko-palestinske trgovinske komore, za Nedjeljni Jutarnji govori učici gostovanja na Vernovoj konferenciji Obrad

PISÉ
VIKTOR
VRESNIK



Eival Gilady proveo je trideset godina u aktivnom česničkom stazu u vjerojatnoj najvećinkovitoj vojski na svijetu - izraelskoj. Uvali Ariela Sharona, talod beršeg generala, bio je šef za koordiniranje i strategiju. Jedan je od koautora Sharcova plana izraelskog povlačenja iz Gaze, čvrst zastupnik politike dviju samostalnih država - Izraela i Palestine - i uporazgovornik ekonomski i političke suradnje dviju današnja nacija, s kojim je ciljem i osnovao Izraelsko-palestinsku trgovinsku komoru.

Rat i ratna prošlost

Uvjeren je da je kљicu rješenja u širokoj dostupnosti kvalitetnog, na rad usmjerenoj obrazovanja, što je i tema njegovog nastupa na Vernovoj konferenciji Obrad (obrazovanje za rad) učici koje smo, dopisujući, pokusali determinirati točke koje povezuju Izrael, zemlju koja se nalazi u permanentnom ratu, i Hrvatsku, koja nikako da se nije postojala svoje, ne više tako nedavne ratne prošlosti.

● **Trajno stanje rata ne smatra se dobrim okruženjem za cvjetajuću ekonomiju.** Izrael je primjer da je i to moguće. Kada se dogodila prekretnica koja je to učinila mogućim?

Izrael je u jedinstvenoj geopolitičkoj situaciji. To je manja zemlja s vrlo ograničenom snagom domaćeg tržišta. Za to smo elektromer i temeljili prenu izvoza. Kao odgovor preprekama u trgovini, sa svjetskim ariješkim zemljama, uključujući dugogodišnji bojkot Arapske lige, Izrael se fokusirao na europske i američke tržiste, koja traže provođenje visoke kvalitete. Kao zemlja s vrlo limitiranim prirodnim resursima, Izrael ovisi o ljudskom kapitalu. Zato smo razvili tradiciju izvrsnog obrazovanja i akcentom na prirodnim i tehničkim znanostima. Nastojimo razvijati proizvode i vizjonom danom vrijednošću. Kombinacija visokosposobljenih i edukiranih profesionalaca snagliaskom na izvozu visokih tehnologija potaknuće je okruženje za razvoj dinamične i napredne hi-teh industrije. Zato su mnoge multinacionalne kompanije svoje razvojne centre osnivale u Izraelu, uključujući Microsoft, Google, Intel, Hewlett-Packard i mnoge druge.

Siromašni prirodni izvori pokazali su se kao ključan motor izraelskog uspjeha. Razvili smo tehnologije i eksperitiz

tehnologije i eksperitizmu. Spominjem da motivirate i mobilizirate ljudje, delegirajte ovlasti, strategijski upravljajte resursima, donosite odluke s autoritetom i poduzimate akciju, koje se stječu u vojsci, apsolutno pridomose izvrsnosti u obavljanju poslova u nevojnivim sektorima.

● Često naglašavate važnost vjrhunskih institucija vjekog obrazovanja cijiji su programi usko povezani s potrebnama rada i lokalne poslovne zajednice.

Što kad takve institucije nedostaju ili nisu adekvatne?

Obrazovanje je prvi i osnovni kљic za dugoročni prog

mjenju. Ako ustanova za više obrazovanje postoji lokalno,

ona će svojim utjecajem po-

vuci cijelu regiju. Odličan

primjer je američko sveučiliste Stanford, koje je u velikoj mjeri potaknulo razvoj Silicon Valley.

Ali postojanje lokalne obrazovne institucije nije nužan preduvjet da bi ljudi bili obrazovani. To je, međutim, esencijalno mentalitet i kultura koja razumije i prepoznaje vitalnu ulogu obrazovanja u razbijanju ciklusa siromaštva i nezaposlenosti. Fizički zahtjevi manualnog rada postaju neodrživi sa starenjem. Ulaganje u obrazovanje jedini je način oslobođanja od ovisnosti o manualnom radu.

● **Ciji je zadatak razvoj**

zdravog obrazovnog su-

stava? Države su često

preispoštele ili su njihovi

li lideri podobrazovani.

U slučajevima kada u lokalnoj zajednici nema obrazovnih institucija, posebno u poduzetničkim regijama, njihov razvoj mora se prilagoditi potrebama lokalne zajednice. Institucija višeg obrazovanja trebala bi svojim programima omogućiti stanovnicima pristup vještinama koje su im potrebne da suče p pravim akademskim studijima. U Izraelu je primjer takvog pristupa. Koleđ zapadne Galileje (Gilad je predsjednik), koji stanovnicima daje priliku za osobni razvoj, a regiji pomaze da se razvija društveno i ekonomski. Programi su krejeni da bi bili relevantan odgovor na potrebe zajednice. Zato smo osnovali i školu menadžmenta cijeli osposobljavanje srednjeg sloja menadžera koji se tu, uz akademsku teoriju, su-

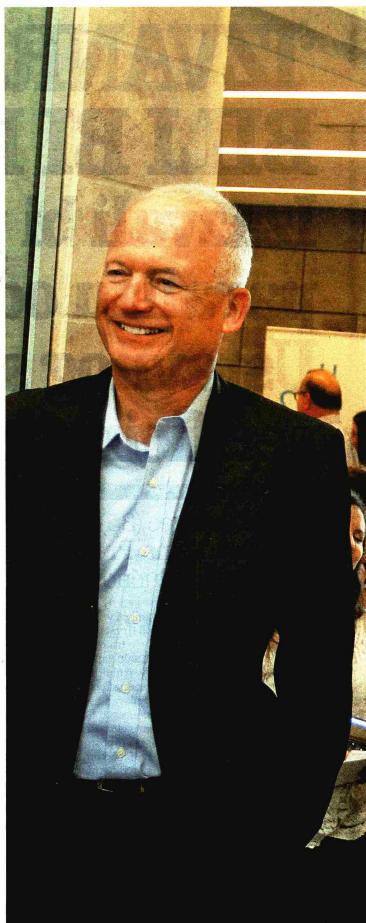
sreću i s praktičnim alatima i eksperimentalnim učenjem.

Na završnoj godini studen- tiju sudjelujući na praktikanti u tijelima lokalnih finan- cija, prodaji, radu nevladinih organizacija, obrazovanju i državnim ustanovama. Nudimo specijalizaciju za upravljanje malim i srednjim poduzećima koja su ključni motor razvoja lokalne ekonomije sjevernog Izraela.

Motiv specijalaca

● **Kako u zemlji s vrlo slabo- bom tradicijom poduzetništva, kakva je Hrvatska, promicati ideju o samozapo- sposljavanju?**

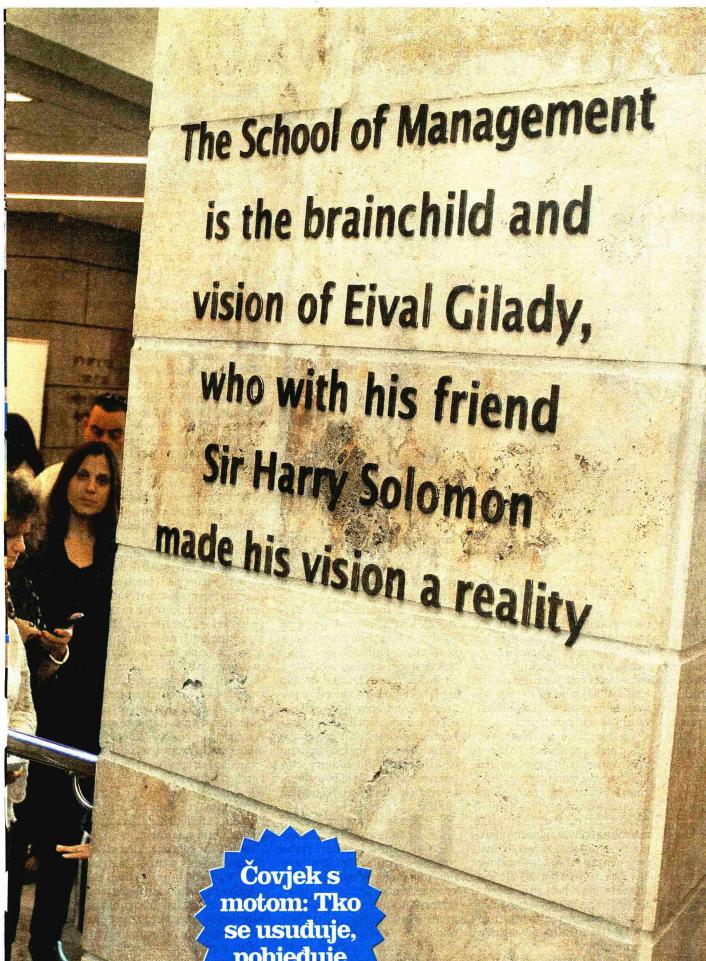
- Zbog političke i sigurnosne situacije Izrael se razvio u kulturu sklonu riziku i hrabrosti. Stvorili smo kulturu u kojoj nije sramota promašiti. Takav mentalitet ohrabruje



Naslov: U poduzetništvu smo razvili jaku kulturu rizika i hrabrosti. Nije nas sramota promašiti
Datum, autor: 29.5.2016. 0:00:00, Viktor Vresnik
Država, izvor, stranica: Hrvatska, Jutarnji list, 19
Kategorija: VERN, Projekt OBRAD
Površina: 4330,08 cm²
OTS: 380.225 (izvor: Medianet)



OBRAZOVANJE USMJERENO TRŽIŠTU



ljudi na pokušaje i na učenje putem vlastitih pogrešaka, što je ključna komponenta poduzetničkog duha. Izrael je razvio finansijske i zakonske sustave koji promiču i potpomažu poduzetništvo, paralelno sa tržištem različnog kapitala, dijeleći teret rizika, dopuštajući promašaje, i državnu politiku koja obaruje poduzetništvo. Mislim da je izraelska kultura inovativnosti poduzetništva najbolje definirana upravo kroz mrežu naših vojnih specijalnih jedinica: "Tko se usuduje, pobjede".

● **Osnovali ste Izraelsko-palestinski trgovac-komoru i njezin ste počasnici predsjednik. Koja je uloga te komore u izraelskom društvu, postoji li na obje strane dovoljno ljudi koji su zainteresirani**



Izrael je razvio finansijske i zakonske sustave koji promiču i potpomažu poduzetništvo, naglašava Gilady

za suživot u mješovitoj zajednici?

- Izraelsko-palestinski konflikt nije ekonomsko pitanje. To je nacionalno pitanje koje traži političko rješenje. Iskustvo pokazuje da zdrava ekonomija vodi prema okruženju koje je skloni političkom napretku. Komorai je dala zadatak da promovira trgovinu i poduzetništvo i potiče ekonomsku stabilnost koja vodi prema mirnim međusobnim odnosima. Domaćin je sastanova među raznim biznisima i posebnih eveneta koji potiču suradnju između izraelskih i palestinskih tvrtki te jačaju odnose međuzajednicama. Iz nje su potekle neke vrlo uspješne suradnje. Ove strane pokazale su se zainteresiranima, što je poticaj ekonomskom razvoju. I pak, i dalje smo u velosloženoj situaciji zbog koje često neke tvrtke i poduzetnici nisu skloni javno priznati svoju suradnju s drugom stranom.

Komorai je optimativno rješenje promiče sustav dviju odvojenih država, u kojem bi obje mogle biti i napredne i dinamične.

Plan za povlačenje

● Bili ste jedan od autora plana za izraelsko povlačenje iz Gaze koji je pokuhala provesti vlada Ariele Sharona. Prošle godine, kada se obilježavala desetogodišnjica povlačenja, izraelski vođeći mediji objavili su o tome prilично podvojene stavove. Na kojima su način tih dogadjaja oblikovali razvoj Izraela?

- Povlačenje iz Gaze bilo je zamišljeno kao prvi korak vrlo složenog plana koji se, nažalost, nikada nije ostvario, uvelike zbog bolesti premjera Sharona, koja ga je 2006. onemogućila da ostane dužnosti. Da je Sharon mogao nastaviti, vjerujem da bismo danas živeli u prilično drukčkoj stvarnosti. Osobno sam vrlo sklon kraju okupacije i rješavanju problema kroz dvije zasebne države. Mislim da povlačenje bilo ispravna odluka 2005., jednako kao što je ispravna danas, unatoč izazovima s kojima se susrećemo. Ni ne želim zamisliti kako bi danas izgledala Gaza da tamo i dalje živi 7000 izraelaca. Hamasove raketni i teroristički napadi potječu iz vremena prije povlačenja i, nažalost, ostaju problem. Povlačenje iz Gaze nije bio samo važan korak prema kraju okupacije nego i važan iskorak prema jačanju sigurnosti Izraela. Upućuju je važna poruka - prvo i najvažnije Izraelima, a onda i Palestincima i međunarodnoj zajednici, da je Izrael spreman evakuirati naselja s namjerom da promovira mir i stabilnost u regiji. Povlačenje nije bilo samo zakonski ispravno nego moralno pravedno i istinski je službo dobrobiti objavljene strane. Gaza nije strategski ili vojno važna Izraelu i nije značajna za židovsko povijesno nasljeđe. Osim poboljšanja sigurnosne situacije, ekonomskog i političkog zastopa, plan po-

vlačenja osmišljen je kako bi se stvorio povoljan trenutak za sljedeći korak na Zapadnoj obali, koji bi omogućio rješenje kroz stvaranje dviju država. Usvjetlu zatimih pregovaračkih procesa, odlučili smo preuzeti inicijativu i oblikovati budućnost na dobrobit svih nas.

● Aktivan ste filantrop. Koliko je znatna uloga filantropije u Izraelu?

- Izraelsko je društvo počelo shvaćati važnost i utjecaj filantropije. Ona je danas u porastu, a država, lokalne zajednice i organizacije načule su suradivati s donatorima i neprofitnim organizacijama. Svoje sam napore usmjerio prema "pametnoj filantropiji", procesima u kojima pokusavam ulagati sredstva u suradnju s organizacijama, uparivati državna sredstva s donacijama i jačati mjerjenje učinkovitosti tih procesa s namjerom da maksimiziramo njihov učinak. Prije dvije godine osnovao sam inovacijski laborato-

'Osobno sam sklon kraju okupacije Gaze i rješavanju problema kroz dvije zasebne države. Povlačenje je bilo zakonski ispravno i moralno'

rij za generiranje društvenih promjena. Inovativnost ne treba biti ograničena na tehnologije i industriju. Uvjeren sam da je ključan element u rješavanju današnjih društvenih pitanja. Često vidimo da se na nove probleme pokusava odgovoriti starim rješenjima, to se najbolje vidi u društvenim sustavima. Danas smo suočeni s većim razlikama u prihodu, obrazovanju, socijalnim davanjima i zaposlenosti u dinamičnom okruženju rapidnih promjena i novih tehnologija. To traži i nove, inovativne pristupe rješavanju tih problema.

Život u kibucu

● Živate u kibucu. Taj način života uvelike se razlikuje od života izvan takvih zajednica. Koja je uloga kibucu u današnjem izraelskom društvu?

- Model kibucu značajno se mijenja tijekom posljednjih dvadeset godina, ali kibuc i dalje ima važnu ulogu u izraelskom društvu i zadržao je mnoge od vrijednosti na kojima su kibuci nastali. Neki su se kibuci privatizirali i danas možda imaju manji napasak na kolektivnom, ali većinu je sačuvala osnovne vrijednosti: služenje zajednici i zemlji, snažnu radnu etiku, tzvrsnost u obrazovanju, visoko vrednovanje umjetnosti i kulture i stavljanje društvenih vrijednosti iznad osobnih. Kibuc u Izraelu i dalje utjeljuje sve vrijednosti jednakosti, jednakih prilika za sve i pluralizam ideja i misljenja. Ponosan sam što živim u takvoj zajednici.●